



*le réseau*

Réseau de Pépinières d'Entreprises de Midi-Pyrénées

# Le Réseau de Pépinières d'Entreprises, Outil de développement équilibré des territoires de Midi-Pyrénées



L'Agence de Développement de la région Midi-Pyrénées

En savoir plus : [www.midipyrenees-expansion.fr](http://www.midipyrenees-expansion.fr)



# → Quelques chiffres...



## Données sur la Création d'Entreprises

**50 %**

des entreprises créées ne survivent pas au delà de 5 ans en France  
(source: apce)

**env. 70%**

des entreprises créées au sein d'une pépinière d'entreprises  
survivent au delà des 5 ans en France (source: apce)

**75 %**

des entreprises créées au sein du Réseau de Pépinières d'entreprises de Midi-Pyrénées survivent au delà des 5 ans (source MPE 2006)

# → Les raisons, la pépinière d'entreprises...



# → Le Réseau, un dispositif régional homogène...



**LE RESEAU DE PEPINIERS  
MIDI PYRENEES**  
(association créée en 1994)

## MAILLAGE

*17 Pépinières labellisées  
représentant 24 sites au  
sein des 8 départements  
de la région Midi-  
Pyrénées*  
*(plus 3 candidatures  
nouvelles)*



Réseau de Pépinières d'Entreprises de Midi-Pyrénées

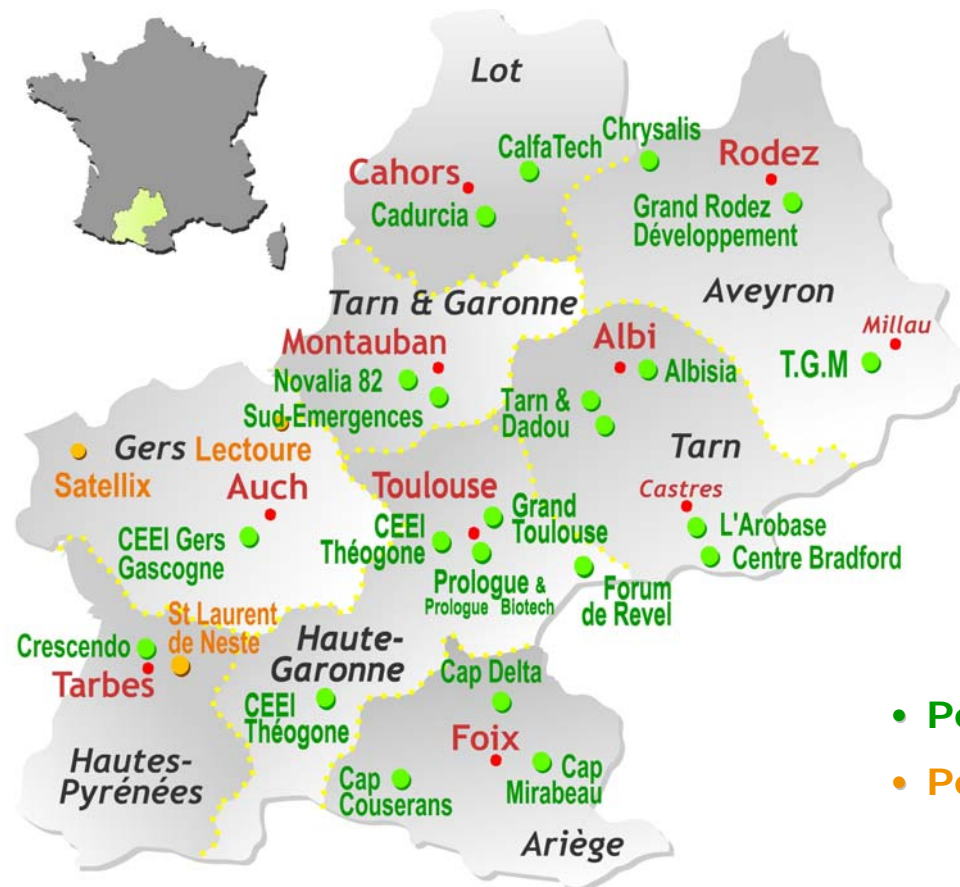
## QUALITE

*Respect de référentiels :*  
*« Charte Réseau » et  
démarche Qualité*  
*Norme NF « Pépinières  
d'entreprises »*

**Outil régional  
d'accompagnement  
à la création et au  
développement  
d'entreprises  
pérennes**



# → Localisation des pépinières...



- Pépinières membres
- Pépinières candidates

# → Les "structures porteuses" ...



<p><b>ARIEGE</b></p>  <p>CAP DELTA - VERNOLLE CAP MIRABEAU - LAVELANET CAP COUSERANS - SAINT LIZIER</p>	<p><b>HAUTE-GARONNE</b></p>  <p>MONTAUDRAN - TOULOUSE BASSO CAMBO - TOULOUSE</p>	<p><b>GERS</b></p>  <p>AUCH</p>	<p><b>TARN</b></p>  <p>Pépinière d'entreprises <b>TARN et DADOU</b> GAILLAC GRAULHET</p>
<p><b>AVEYRON</b></p>  <p>RODEZ</p>	<p><b>prologue</b></p>  <p>PROLOGUE - LABEGE PROLOGUE BIOTECH - LABEGE</p>	<p><b>HAUTES-PYRENEES</b></p>  <p>TARBES</p>	<p><b>agglomération Castres-Mazamet</b> <b>pépinière d'entreprises</b> AROBASE - CASTRES CENTRE BRADFORD - AUSSILLON</p>
<p><b>Communauté de Communes</b> <b>Millau Grands Causses</b></p>  <p>TGM - MILLAU</p>  <p>DECAZEVILLE</p>	<p><b>HAUTE-GARONNE</b> <b>CONSEIL GÉNÉRAL</b> <b>CEEI THEOGONE</b></p>  <p>MARTES TOLOSANE RAMONVILLE SAINT-AGNE</p>  <p>REVEL</p>	<p><b>LOT</b></p>  <p>FIGEAC</p>  <p>CAHORS</p>	<p><b>TARN et GARONNE</b></p>  <p>MONTAUBAN</p>  <p>MONTAUBAN</p>

EPCI , collectivités territoriales, SEM, agences de développement, associations de gestion

# → Des partenariats forts pour le bénéfice de toutes les pépinières



Complémentarité avec les grands « opérateurs » de la création et du développement d'entreprises :

- Incubateur Midi-Pyrénées
- Midi-Pyrénées Expansion (*accueil*)
- PFIL (*Prêts d'honneur*)
- Midi-Pyrénées Croissance (*IRDI*)
- CRCI (*transmission/reprise*)
- ARDAN Développeur
- Bilan Créateur d'Activité (*Fongecif*)

# → Une offre cohérente diversifiée (1)



En agglomération toulousaine,  
une stratégie « High Tech » clairement définie :

- Pépinière PROLOGUE - *Labège (31)*
- Pépinière PROLOGUE BIOTECH - *Labège (31)*
- Pépinière CEEI THEOGONE - *Ramonville (31)*
- Pépinière de MONTAUDRAN - *Toulouse (31)*
- Pépinière de BASSO CAMBO - *Toulouse (31)*

## → Une offre cohérente diversifiée (2)

Hors aire urbaine, des pépinières TIC ou « High Tech » propices au développement d'activités à forte valeur ajoutée :

- Pépinière AROBASE - *Castres (81)*
- Pépinière CEEI GERS GASCOGNE - *Auch (32)*
- Pépinière CAP DELTA - *Verniolle (09)*
- Pépinière CAP COUSERANS - *Saint-Lizier (09)*
- Pépinière NOVALIA 82 - *Montauban (82)*

## → Une offre cohérente diversifiée (3)

Sur le reste du territoire, des structures « pluriactivités » pour consolider et diversifier les secteurs de l'économie locale (*artisanat, mécanique, services à l'industrie...*)

- Pépinière ALBISIA - *Albi (81)*
- Pépinière BRADFORD - *Mazamet (81)*
- Pépinière CADURCIA - *Fontanes (46)*
- Pépinière CALFATECH - *Figeac (46)*
- Pépinière CAP MIRABEAU - *Lavelanet (09)*
- Pépinière CHRYSALIS - *Decazeville (12)*
- Pépinière CRESCENDO - *Tarbes (65)*

## → Une offre cohérente diversifiée (4)

Sur le reste du territoire, des structures « pluriactivités » pour consolider et diversifier les secteurs de l'économie locale (*artisanat, mécanique, services à l'industrie...*)

- Pépinière CEEI THEOGONE - *Martres (31)*
- Pépinière FORUM D'ENTREPRISES - *Revel (31)*
- Pépinière G.R.D. - *Rodez (82)*
- Pépinière SUD-EMERGENCES - *Montauban (82)*
- Pépinière TARN & DADOU - *Gaillac (81)*
- Pépinière TARN & DADOU - *Graulhet (81)*
- Pépinière T.G.M. - *Millau (12)*

## → Une offre cohérente diversifiée (5)



De nouvelles structures candidates à l'intégration du Réseau de Pépinières d'Entreprises de Midi-Pyrénées :

- Pépinière SATELLIX – *Nogaro/Caupenne (32)*
- Pépinière PIC PYRENEES INNOVATION – *Saint-Laurent de Neste (65)*
- Pépinière de la CC de la Lomagne Gersoise - *Lectoure (32)*

# → Un soutien fort de la Région Midi-Pyrénées...



- **Aide au fonctionnement** et à l'amélioration de l'accueil (*pépinières membres et candidates depuis -2 ans*)
- Soutien à la mise en œuvre des **actions collectives** du Réseau de Pépinières (*communication, formations, salons, conventions d'affaires, mutualisation de compétences...*)
- **Animation** et interface avec la Région par MPE

...d'ou la nécessité d'un **REPORTING FORT !**

→ ... dans une politique régionale de  
développement des infrastructures  
économiques :



- **Le S.T.I.E.** pour la définition et la « hiérarchisation » des infrastructures économiques (*Schéma Territorial d'Infrastructures Economiques pour chacun des 32 Pays*)
- **Une Z.A. de « Niveau 2 » par Pays** à vocation exogène, de qualité, à forts niveaux de services incluant :
  - la création d'une pépinières d'entreprises
  - ou l'adossement à une pépinière d'entreprises existante membre du Réseau régional
  - hôtels d'entreprises, autres services collectifs, etc...

...d'ou la nécessité d'un **REPORTING FORT !**

## → Une enquête annuelle depuis 6 exercices...



- Un travail avec le Master « **Statistiques & Econométrie** » de l'UT1 sur des indicateurs :
  - de fonctionnement et d'activité des pépinières (*autofinancement, subv. d'équilibre, ratio d'intégration, taux jeunes entreprises, ETP et ratio / entreprise...*)
  - de typologie des projets accompagnés (*prév. Emploi à 3 ans, nbre jeunes entreprises et emplois correspondants...*)
  - d'impact sur les territoires (*nbre entreprises depuis origine, entreprises pérennes, emplois générés...*)
- Toujours une **distinction forte** entre « Agglo & Hors Agglo » et « Techno & Pluriactivités »

## → Les moyens déployés par les pépinières d'entreprises...



- Un budget moyen de fonctionnement de **226 K€**  
(**160 K€** hors aire urbaine & **399 K€** en agglo)
- En 2006, un « autofinancement » moyen de **42%**  
(subv. équil. : **46%** & autres partenaires : **12%**)
  - aire urbaine : autofin. **49%**, subv. équil. **48%**, autres : **3%**
  - hors agglo : autofin. **36%**, subv. équil. **43%**, autres : **21%**
- **2,2** personnes ETP / pépinière  
(**2 ETP** hors aire urbaine & **3,8 ETP** en agglo)

## → Quelques résultats du dernier exercice...



- **209** entreprises sont hébergées, dont **165** jeunes entreprises, présentant **913** emplois en pépinières (*65% des jeunes entreprises hors aire urbaine pour 40% des emplois liés*)
- **Ratio d'intégration** de nouveaux projets de **19,7%** (*56 nouveaux projets accueillis pour 228 dossiers examinés*)
- Un taux moyen de **jeunes entreprises** de **78%** (*ce taux hors aire urbaine tend à dépasser celui de l'agglo !*)
- Un ratio d'hébergement effectif de **48%** (*47% hors aire urbaine & 52% en agglo*)

## → L'efficacité démontrée d'un dispositif d'équilibre territorial



- **17** membres représentant **24 pépinières**  
(dont **19 pépinières d'entreprises hors aire urbaine**)
- Une capacité d'accueil de **432** jeunes entreprises  
(**67%** de cette capacité hors aire urbaine toulousaine)
- **910** entreprises régionales pérennes créées  
(dont plus de **43%** hors aire urbaine)
- **5.544** emplois régionaux pérennes créés par les entreprises  
(environ **70%** au sein de l'aire urbaine)
- Un taux de pérennité à 5 ans de **75%**

## → Les grandes tendances (1)...



- Des **pépinières bien calibrées** pour répondre aux besoins de leur bassin économique (*0,3 ETP/projet*)
- Une **part d'autofinancement** bien moindre hors aggro (*utilité de l'aide de la Région*)
- Des **projets plus rares et risqués** hors aire urbaine (*taux d'intégration fort, taux pérennité moindre*)
- La **sédentarisation plus longue** des entreprises hors aire urbaine tend à disparaître ! (*plus d'offres en sortie de pépinières hors aggro... !*)

## → Les grandes tendances (2)...



- ... Un bon outil de **développement équilibré des territoires** face à la polarisation toulousaine
  - **67%** de la capacité d'accueil
  - **65%** des jeunes entreprises accompagnées
  - **19** pépinières sur total de 24 (*bientôt 22 sur 27 !*)
  - **Professionalisation** et **niveaux de services** équivalent aux pépinières d'agglomération. (*0,3 ETP/projet*)
- ... même si les **projets à plus fort potentiel d'emplois** se développent en agglomération
  - **5 emplois à 3 ans** contre 2,5 emplois hors agglomération.
  - **70%** des emplois pérennes créés le sont en agglomération.

# → Le programme 2008/2009 (1)



- **La promotion de l'offre pépinière d'entreprises :**

- Opération « **Génération Pépinières** » (*journée portes-ouvertes en simultanée, générer des habitudes de fréquentation, nouveaux prospects...*)
- **Projet européen IDE'TECT**, développement de la culture d'entreprise et de l'entrepreneuriat dans les grandes écoles et structures d'enseignement supérieur (*Eurorégion Pyrénées Méditerranée*)
- **Salons professionnels** de Midi-Pyrénées (*SEMPY, Créactiv', Midinnov / Midinvest, Forum de Figeac...*)

- **Partage & mutualisation de pratiques :**

- **1ères « Assises des réseaux régionaux »** (*Rape, Synersud, P3MIL, Rhône Alpes...*)

## → Le programme 2008/2009 (2)



- **La professionnalisation des équipes :**
  - Formation « **Adéquation Projets / Porteurs** » (*mutualisation d'une formation du réseau P3MIL*)
  - Formation/Action de mise à jour de la « **Boîte à Outil du Réseau** » conformément aux exigences de la Norme NF (*à destination des assistant(e)s et nouvelles pépinières*)
  - Formation à « **l'anglais des affaires** » (*plans d'affaires en anglais, développement à l'international...*)
  - « **Visiophonie** » mutualisée dans les pépinières (*gestion des plénières, déplacements...*)
- **Développement commercial des entreprises :**
  - « **2ème convention d'affaires inter-pépinières** » (*entre entreprises des pépinières, donneurs d'ordres*)
  - Mise en œuvre de « **stands collectifs** » (*Aéromart, Decielec, Mecanic Vallée...*)

## → Conclusion (1)



- **Le Réseau de Pépinières permet de garantir :**
  - L'assurance de présentation d'une **offre homogène de services** aux entreprises sur tout le territoire...
  - L' **harmonisation de pratiques** d'accueil et d'accompagnement
  - L' **augmentation des compétences** et du niveau de performance des pépinières
  - La **mise en œuvre d'actions** servant l'intérêt général des jeunes entreprises sous contrat avec les pépinières...

## → Conclusion (2)



- **Le Réseau de Pépinières est aussi devenu :**

- Un ***outil de mesure individuelle et collective*** pour le financeur Région Midi-Pyrénées...
- Un ***outil de communication pertinent*** pour le Réseau par la consolidation des données issues de la mesure des activités des pépinières
- Un ***outil d'aide à la décision*** pour les élus locaux intéressés par la mise en oeuvre d'un projet de pépinière
- Un ***observatoire sur la typologie des pépinières*** en fonction des territoires et des positionnement sectoriels

## → Conclusion (3)



- **Enfin, la reconnaissance des membres grâce :**
  - au **partage de problématiques communes** relatives au fonctionnement/développement de leur structure respective
  - au **transfert et à la mutualisation d'expériences** entre certains de ces membres
  - à la mise en œuvre possible **d'actions thématiques par groupe de pépinières** au sein de territoires géographiquement proches
  - à **l'assiduité aux « groupes projets »** permettant la mise en œuvre et le succès des actions menées

→ [www.rezopep-midipyr.com](http://www.rezopep-midipyr.com)

